

Müssen Großmütter babysitten lernen?  
Der UFS ist davon überzeugt...

Professionelle Ressourcenplanung muss kundenspezifisch sein  
und ist auch für Kleinunternehmen sinnvoll.

# Fis kürrios κηνριος

## Oma lernt das Babysitten

Die Finanzverwaltung hat in ihren Lohnsteuer-Richtlinien (LStR) festgelegt, dass Kosten für Kinderbetreuung steuerlich berücksichtigt werden können, wenn die betreuende Person einen achtstündigen Kurs nachweisen kann.

Der Unabhängige Finanzsenat (UFS) hat jedoch befunden, dass dies zu wenig ist und die Rechtsansicht der Finanz in der Richtlinie mit der Aussage „overruled“, dass ein Acht-Stunden-Kurs nicht pädagogisch qualifiziert.

Was der UFS offensichtlich nicht bedacht hat: Wenn man einmal eine Oma ist, dann hat man wahrscheinlich schon mehr als acht Stunden in die Kinderbetreuung investiert. Immerhin wurden ja auch die eigenen Kinder großgezogen. Oder haben die Omas damals – aus der Sicht des UFS – alles falsch gemacht? ●

## Vorsprung mit ERP-Komplettsoftware

„Nur mit einer durchgängigen und professionellen ERP-Software können Projektkalkulationen eingehalten und somit mehr Gewinn erzielt werden.“

### impuls: Wo liegen die Vorteile für den Einsatz eines ERP-Systems?

**W. Hehenwarter:** Wichtig ist, dass möglichst der gesamte Ablauf im Unternehmen abgebildet wird: vom Einkauf über Warenwirtschaft, Verkauf, eventuell Produktion bis zur Personal- und Zeitwirtschaft. Aus der Verknüpfung der Daten erhält der Unternehmer auf Knopfdruck aktuelle, entscheidungsrelevante Daten zu einzelnen Projekten. Das System unterstützt eine sofortige Rendite-/Erfolgsberechnung auf Basis des Tagesgeschäftes. Nur so ist das langfristige Überleben eines Unternehmens sichergestellt, denn betrachtet man nur die Kennzahlen so können die eigentlichen Ursachen für Fehlentwicklungen nicht erkannt werden.

### Ist der Einsatz einer ERP-Software auch für EPU und KMU sinnvoll?

Für mich ist es eine unternehmerische Forderung, jedes Projekt einem Controlling



Ing. Werner Hehenwarter  
ERP-Prof.

zu unterziehen. Gerade dem Einzel- und Kleinunternehmer ist zu erklären, dass Controlling STEuern bedeutet. Es geht hier also um die Steuerung einzelner Projekte und damit um die Steuerung des Erfolges. Was ist, wenn die Anzahl der Kunden, Artikel, Produkte oder Mitarbeiter wächst? Für eine effiziente Unternehmenssteuerung ist es notwendig, Wissen aus den Vorjahren entsprechend aufzubereiten.

### Ist das nicht sehr kostenintensiv?

Tatsächlich ist es so, dass man bei der Auswahl derartiger Softwarelösungen stark darauf achten muss, auf welche Zielgruppe das System ausgerichtet ist. Kundenspezifische ERP-Lösungen steigern die Effizienz durch die Verknüpfung der Daten und senken den Zeitaufwand um bis zu 25 %. Somit amortisieren sie sich innerhalb von 1-1 ½ Jahren. ●

## Wichtiger Steuertermin

### > 01.04.2012: Wertpapier-KESt

Wertpapierbesitzer aufgepasst: Die neue Wertpapiergewinnsteuer auf realisierte Wertzuwächse bei Wertpapieren und auf Gewinne bei Derivaten tritt in Kraft. Der Steuersatz von 25 % wird in der Regel von der Bank vom Verkaufserlös gleich abgezogen.

Impressum: Für den Inhalt verantwortlich:  
Dr. Claus Höllermeier, 5020 Salzburg  
Redaktion und Gestaltung: www.november.at,  
1040 Wien | P.b.b. Verlagspostamt 5020 Salzburg  
Druck: gugler, 3390 Melk | Die veröffentl.  
Beiträge sind urheberrechtlich geschützt und ohne  
Gewähr.



impuls wurde auf umweltfreundlichem Papier gedruckt. Es enthält mindestens 50% FSC-zertifizierten Zellstoff. Die Produktion erfolgte mit Strom aus erneuerbaren Energieträgern unter Berücksichtigung der strengen Öko-Richtlinien von greenprint\*. Die bei der Papier- und Druckproduktion entstandenen CO<sub>2</sub>-Emissionen wurden durch Erwerb von Gold Standard Zertifikaten neutralisiert. Der Beitrag fließt in ein vom WWF ausgewähltes Klimaschutzprojekt in Indien.

greenprint\*  
Klimaneutral gedruckt